財團法人臺北市喜樂家族社會福利基金會

2020 年度報告

ANNUAL REPORT

目錄 Contents

02 董事長的話
03 執行長的話
04 各服務單位介紹及組織圖
05 星期天學校執行報告
09 身心障礙者社區樂活補給站執行報告
13 喜樂小田田執行報告
17 臺北市政府社會局委託財團法人臺北市喜樂家族社會福利基金會經營管理大龍峒身障社區長照機構 (日間照顧) 執行報告
21 專題報導 - 大龍峒身障社區長照機構 (日間照顧) 起步走 | 朱莉亞
23 喜樂溫度計 - 選擇相信，人生峰迴路轉 | 唐翰文
25 喜樂溫度計 - 親愛的孩子 --- 你是我的老師 | 邵玲雅
26 會計師查核報告
29 2020 年喜樂大事記

發行人 / 陳建信
總編輯 / 潘秀霞
網址 / https://www.joys.org.tw
地址 / 106 台北市大安區和平東路二段 107 巷 11 弄 16 號 1 樓
電話 / 02-2703-5969
傳真 / 02-2703-5970

銀行 / 玉山銀行 和平分行 (代碼 808)
帳號 / 0576440005017
戶名 / 財團法人臺北市喜樂家族社會福利基金會

搜尋：喜樂家族基金會

FB IG Web Line

董事長的話

逆風前行

感謝上帝的恩典，保守台灣，也保守喜樂家族，平安度過 2020 年新冠肺炎的疫情。

根據《遠見》雜誌「2020 社福團體疫情影響大調查」報導，近九成照顧弱勢族群的社福團體，在整體經濟的衝擊下，企業及民眾小額捐款雙雙下滑，勸募工作落入前所未有的困境;既有的服務內容和方式也必須快速調整和轉型，等於同時面臨財務和服務雙重的挑戰。喜樂家族也不例外，一方面，捐款金額較前一年度減少了一千萬元，另一方面，疫情期間因開辦身心障礙者的日間照顧，費用支出增加三百多萬元。且居家關懷、身心輔導等工作更加迫切，許多軟硬體的建置，不僅不能停下腳步，反而要加快進程，方能因應身心障礙家庭多元化、社區化、個別化等服務需求。

因此，在實體服務上，除了社區日間照顧型態的「樂活補給站」、長期課程型態的「星期天學校」、短期體驗型態的「喜樂小田田」等服務持續不斷之外，喜樂家族開展全新的服務，承接經營台北市政府社會局委託的「大龍峒身障社區長照機構」(日間照顧)，擴大服務圈，納入重障、身障或多重障礙者服務個案。在宣傳和勸募工作上，從以往仰賴實體聚會或大型活動，轉而積極投入媒體社群的開發，加強與外部企業、公益平台等合作，與社會大眾進行深入的互動和凝聚。「星期天學校」停課期間，轉以視訊關懷的方式，和家長一起協助學員面對生活模式的重大改變，讓學員的學習不中斷，緩解情緒和行為的躁動，並積極開發線上課程，預備未來遠距教學的可能。

從大歷史的角度來看，人類多次面對一無所知的傳染病洶洶來襲。然而，重創下也一步步促進科學、醫學、公共衛生等各方面的躍進。重新檢視 2020 年，即使新冠疫情來得又快又猛，我們仍然看見上帝的恩典夠用；雖然不知明日將如何，但我們深信主掌管明天。

進入前景未明的 2021 年，我們只能更多倚靠上帝，相信並領受上帝的應許：「你的日子如何，你的力量也必如何。」(申命記 33 章 25 節)

董事長伉儷與喜樂家族成員攝於 2020 父母親節

執行長的話

使人有盼望的神

2020 全球蒙受新冠疫情的襲擊，全球突然陷入寂靜。面對這突如其來的世紀大災難，心中難免惶恐不安，喜樂家族卻在艱難氛圍中，經歷了「使人有盼望的神」。

二十週年紀念舞台劇，磅礴演出

原本計畫 5 月在國父紀念館演出的《愛，我願意：馬偕的故事》舞台劇，已經預備了很久，卻因疫情被迫取消。期間也因為停課沒辦法練習，內心一直膠著：到底會不會演出？就在這惶惶不安的過程，有一天禱告中突然想到：我們曾經練了一首《平安台灣》，可以把這首歌搭配舞蹈錄製下來，祝福辛苦的前線醫護人員啊！於是在停課七八週後，再次召聚家長跟孩子，抓緊時間積極錄製。許多人看到一群特殊孩子跟家庭，在疫情期間這麼努力地把平安的信息帶給社會大眾，都覺得非常感動。

雖然 5 月無法正式演出，但我們不灰心，8 月再次申請到 2021 年 1 月 17 日演出，因此 2020 最後三個月展開密集排練，每週動員一兩百人不斷練習。150 年前，馬偕博士遠從加拿大來到貧瘠落後的北台灣，帶給台灣極大的祝福，喜樂家族服務特殊族群的精神，正是承襲馬偕心中那股神的愛與憐憫，願神各樣的作為臨到特殊家庭。一度，我們也擔心到底會有多少人來觀賞，沒想到當天竟然坐滿九成，真是令人欣喜，歸榮耀給神！

二十年來最大的跨越

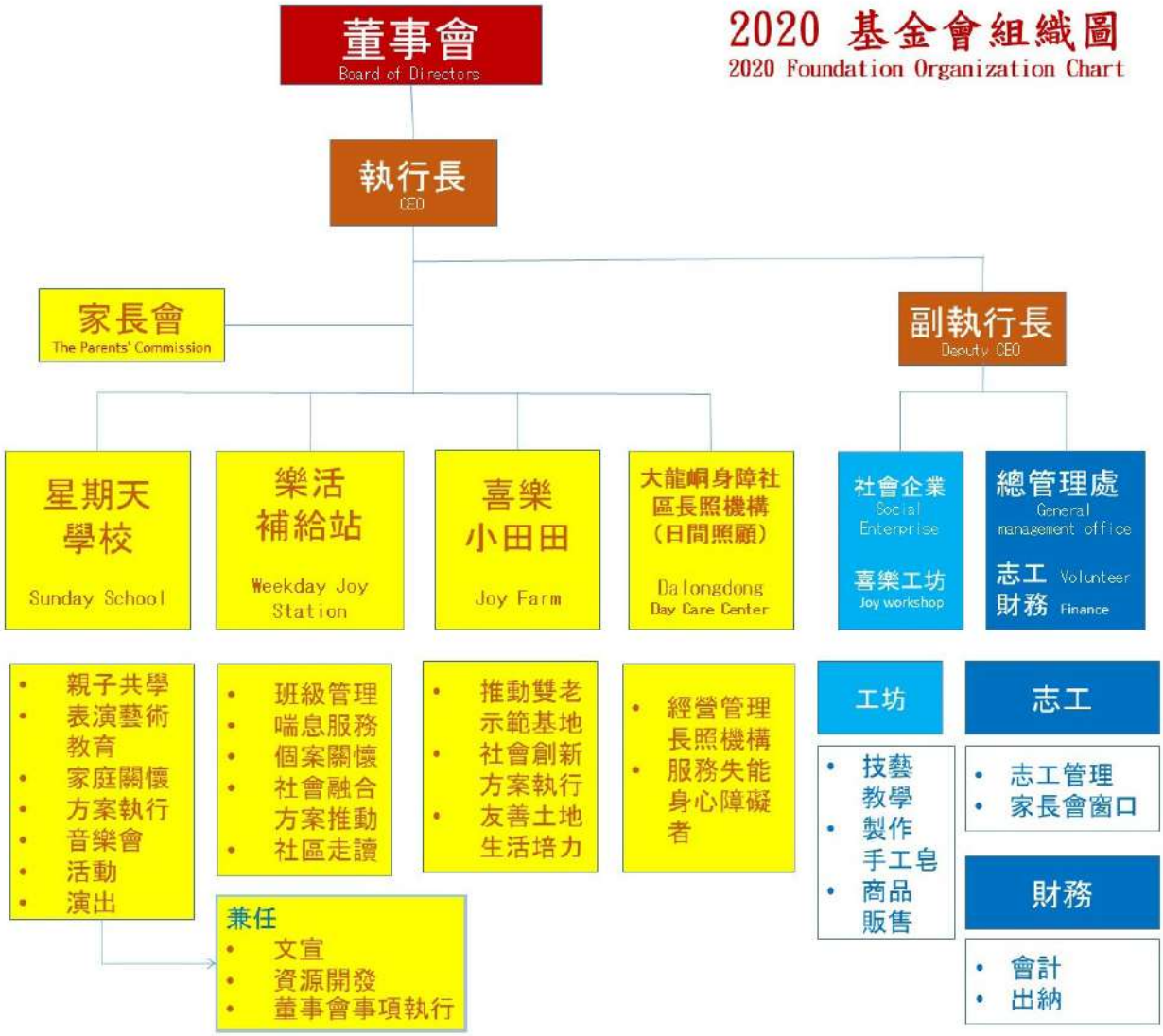
2019 年底，我們標得位於大龍峒 200 多坪的場所，做為公辦民營的「身障長照與日照」拓點，這是喜樂家族二十年來極大的跨領域服務。雖然疫情來攪局，我們仍然持續進行硬體設施的配置、裝潢，同時也徵募社工、照顧服務員等軟體裝備，2020 最後一季，終於開幕！感謝神，過程中接觸到非常多的多重障礙孩子，也讓喜樂服務特殊族群達到更專業、更到位的境界。

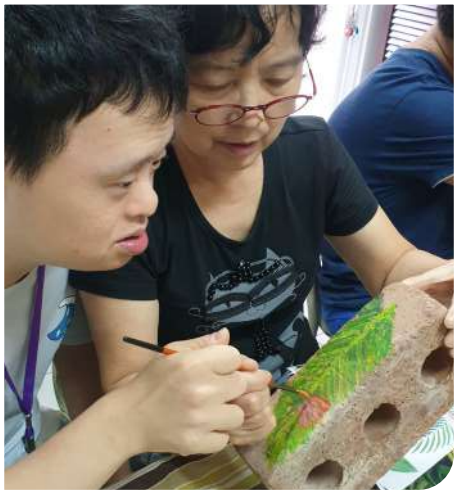
出版《與土地共築雙老夢》一書

疫情關係，石碇小田田的所有課程幾乎停止，趁此機會整理過去四五年來相關經營資料，與商周出版社合作，在 2020 年 5 月出版了這本書，透過書籍，讓更多人了解喜樂家族未來「雙老安養農場」的夢想與雛形。

艱難的 2020，募款上是非常大的考驗，整體收入少了 40%，靠著神的帶領，我們卻完成了上述不可能做到的事，誠如羅馬書 15 章 13 節：但願使人有盼望的神，因信將諸般的喜樂、平安充滿你們的心，使你們藉著聖靈的能力大有盼望。感謝使我們有盼望的神，也感謝喜樂家族的天使及好朋友們的支持、陪伴，一起度過特別的 2020 ！

各服務單位介紹及組織圖

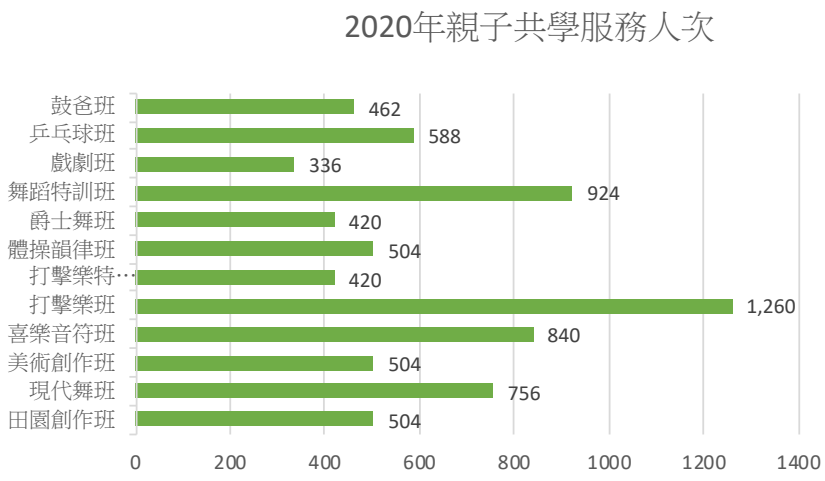


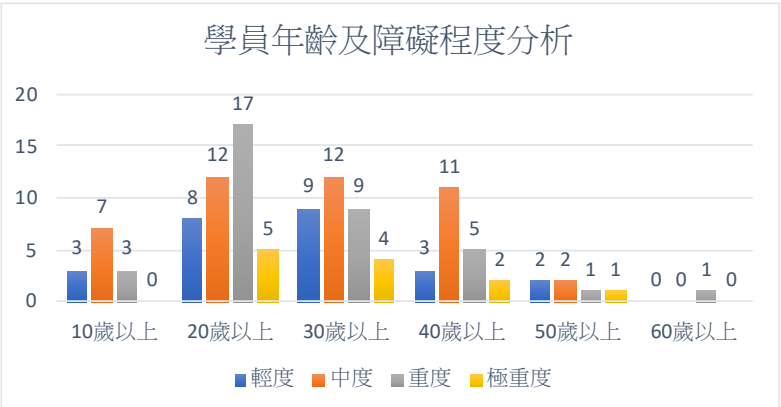


星期天學校執行報告

一、感覺統合課程

1. 課程目標：星期天學校鼓勵家長帶著孩子一起參與生命教育、打擊、舞蹈、美術、戲劇、乒乓球等課程，藉由課程可以持續活動延緩老化，幫助身心障礙者與其家庭獲得自信，相處融洽，更有機會走入社會。
2. 服務期間：2020 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止。共計 42 週。(3/15 - 5/17 配合政府防疫政策暫停共計 10 週)
3. 人事安排：主要負責人員為校長、副校長、行政等三名及 10 位授課教師，針對服務內容、教案溝通、班級管理、志工遴選及管理、場地規畫、活動資源等定期會商，並擬定年度計畫，督導計畫之執行與修正。
4. 課程規劃：除美術、田園、乒乓球班外，其餘各班皆配合喜樂家族二十週年音樂劇之曲目，自 2019 年起開始於課程中反覆練習。
5. 上課日期及地點：每週日於台北靈糧堂宣教大樓及文化大學推廣部及靈糧山莊，上午課程時間為 9:30 ～ 11:10 & 下午課程時間為 13:00 ～ 15:00。部分課程開設於週二及週五晚間 19:30~21:00。
6. 年度服務人次





二、親子大聚會 | 生命品格教育 | 小組關懷

每週日 11:10~12:30 於台北靈糧堂宣教大樓舉行，聚會內容為律動 10 分鐘、詩歌敬拜 15 分鐘、品格教學 15 分鐘、隊呼及報告、小組關懷時間。

品格教學內容以聖經故事為主搭配時勢需知，善用影片、圖片、戲劇或互動問答式的情境式教學，讓親子一起共學一起成長。每週參與人數平均 150 位，聚會後分成五大區共 15 個小組由小組長進行輔導與關懷。

三、家長成長講座

2020 年共舉辦七場次家長成長講座服務人數共計 440 人數，舉辦於週日品格教育時段，由小組長協助照顧學員，讓家長們可以單獨參加並專心聆聽，講師邀請自不同領域之專家，分享主題以實用及貼近家長需求為主。

四、2020 年疫情期間特別企畫 —《平安台灣》影片

2020 年 5 月初疫情正盛時，教會暫時停止聚會，舞台劇也延宕，復演似乎遙遙無期，執行長心中湧出感動，「在疫情期間，我們的孩子可以為台灣做什麼？」

執行長想到劇中有首舞曲《平安台灣》，之前已練習了很久，此時無法實體演出，但可以用影片的方式呈現給大家。當然整個過程不容易，戴著口罩練習不容易、集結拍攝和後製團隊也不容易……沒想到影片完成的 5 月 24 日 當週，教會重新開放實體聚會，特別播放了這支影片，現場觀看人數至少近千人。

《平安台灣》練習 | 拍攝 | 配音等幕後花絮

練習地點：大安森林公園

影片拍攝地點：靈糧山莊

採訪執行長

開場配音

五、巡迴演出（配合防疫外地巡迴演出全部取消）

六、年度音樂會

20 週年音樂劇《愛，我願意：馬偕的故事》原定 2020 年 5 月 31 日於「臺北國父紀念館」演出。但為配合政府防疫政策，延期至 2021 年 1 月 17 日。此劇練習期間自 2019 年起，定裝照於 2020 年初完成，決定延期後，彩排期間為 2020 年 10 月起至 12 月底前共計九次，彩排地點在大安區公所十樓集會堂，受疫情影響。此音樂劇的準備期自劇本發想起到演出當日將近兩年。提供所有演出人員之彩排便當也創本會之最高紀錄！

七、父母親節活動

舉辦日期：2020 年 8 月 1 日
參與人數：270 位
舉辦地點：豪鼎飯店中興時尚婚宴會館
活動主題：噯呦！我的帥爸辣媽
贊助者：平安恩慈國際法律事務所

八、第九屆 5291（我愛 joy）陪身心智障礙家庭多走一哩路大型健走活動

舉辦日期：2020 年 10 月 10 日 (六) 上午 9:00-12:00
參與人數：900 位
參與對象：身心障礙者及其家庭與社會大眾
舉辦地點：臺北市立動物園
協辦單位：臺北市政府社會局、臺北市立動物園
贊助單位：臺北市牙醫師公會、信創營造 (股) 公司、信緯機電份 (有) 公司、華朋扶輪社、忠誠扶輪社、日立先端科技 (股) 公司
物資贊助：全家便利商店、維他露基金會、老爺集團酒店、台北喜來登大飯店、廣義實業 (有) 公司

九、 星期天學校參加第 11 屆台新銀行慈善基金會「您的一票，決定愛的力量」活動

8月提案 → 通過初審 → 促票活動起跑 → 台北靈糧堂同工晨禱促票 → 大稻埕碼頭遊行促票活動 → 總票數4167票 → 未入選前12名 → **增額錄取50萬元組**

身心障礙者社區樂活補給站執行報告

壹、課程介紹：

時間	週一	週二	週三	週四	週五
09:00 ～ 09:30	奧福音樂 (打擊樂 + 故事唱遊)	社區尋寶 一日遊	擊動音符 (鐘琴 + 其他樂器打擊)	技藝訓練 (陶藝製作)	活力早操
09:30 ～ 10:00					讚美操
10:00 ～ 10:30					心靈歸真 (品格教育、提升識字口語)
10:30 ～ 11:00	生活創意 (園藝、拉伸操)				
11:00 ～ 12:00			生活智慧王 (生活、自理能力訓練)		
12:00 ～ 14:00	午餐及午休、 生活自理				
14:00 ～ 16:00	美藝天地 (繪畫、生活劇場)	社區尋寶 一日遊	健康飲食 調理 DIY	體能充電站 (體適能)	歡唱卡拉 OK (音樂歌唱)

奧福音樂

拉身操

園藝課

繪畫

生活劇場

社區尋寶

社區尋寶

社區尋寶

打擊樂

烹飪課

生活智慧王

黏土課

體適能

心靈歸真

卡拉 OK

貳、社會參與

平日在「樂活補給站」才藝課程中努力學習歌唱及舞蹈，可隨時去服務社區人群，讓學員的生命更不一樣。往年我們都會受邀到醫院表演，今年因為疫情的關係，醫院人多不適合前往，但我們還是在社區裡演出。身心障礙者不只是接受服務，更可以服務別人，讓生命感動生命，帶給人們溫暖的祝福及歡樂。

香柏牧區表演

社區報佳音

龍生公園表演

參、執行效益

1. 重視團隊整體的服務品質，教學教師、生活服務老師、志工老師都秉持基督耶穌愛的精神來服務，誠心樂意與孩子及其家人做朋友。

2. 重視孩子內在品格的培養，我們相信要有好的內在品格，在才藝、人際互動、生活自理的能力將會向上提昇。教師群在教育孩子的共同理念，是在言語和行動上給予學員多鼓勵、肯定，引導幫助孩子有智慧做好的選擇，課室經營以營造愛、喜樂、生命的氛圍為目標。當發現有心理狀態或行為偏差時，會深入觀察並發覺背後的成因，也會充份與家長溝通達成一致共識，引導孩子做好的選擇，願意打從心底自己努力做改變。

3. 各項課程多元化發展和資源連結，例如：園藝和烹飪課程設計讓班級更多實際操作，體適能課前往大安森林公園運動，吸收芬多精，生活智慧王也更多的操作課程，讓課程更貼近生活。例如：水瓶清洗、教具擦拭、綁鞋帶、拉拉鍊、扣扣子等。 此外，樂活班因去年的演出獲得好評，今年又開始排戲。希望明年可以有好的演出，這樣的安排，除了可以凝聚親子情感並且能提升各項能力。

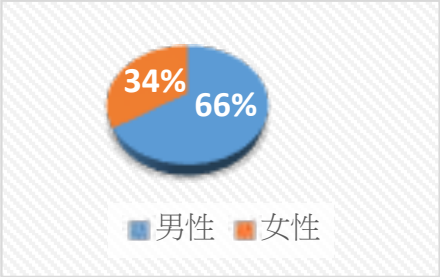
肆、樂活志工

志工是喜家族最重要的資產之一，他們對喜樂無私的付出，不是言語可以形容的。樂活補給站星期一至星期五都有安排課程，所以當中也會有許多的課程志工來幫忙，今天要特別介紹一位志工，她不是課程志工，卻是每星期一學員特別期待的「月淑阿姨」。月淑阿姨每星期一都會為學員準備豐盛的午餐，每每見她拖著菜籃車來到樂活班時，就會見到學員高興地歡呼，然後上課不專心的期待中午的午餐，午餐結束後又會一窩蜂的爭著幫月淑阿姨按摩。

2 年前，月淑阿姨的膝蓋退化，無法提重物，但是她為了這些孩子，還是持續來準備午餐，我們非常心疼她這麼辛苦，但是她卻告訴我們，不辛苦，有愛就有力量，讓這些孩子吃到健康的食物，是她最大的心願。

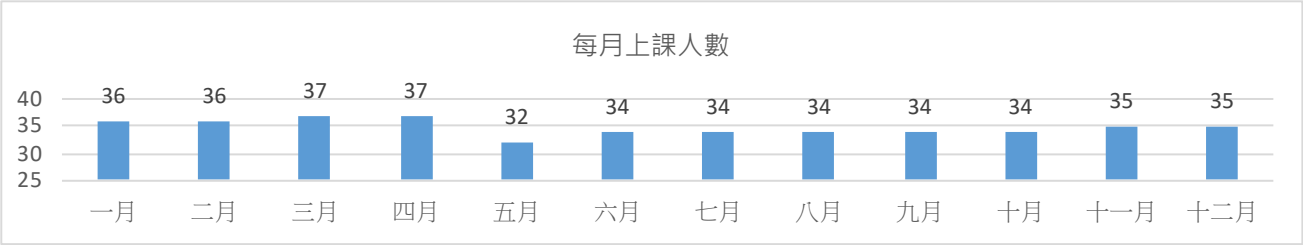
伍、服務量統計

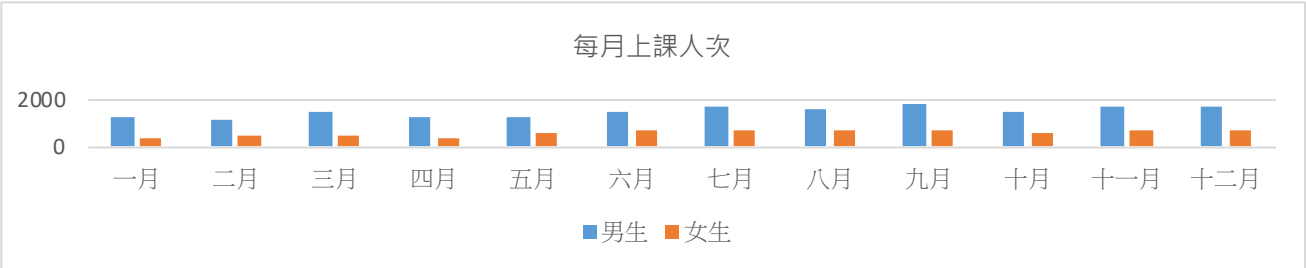
今年 1 至 12 月總服務個案數 38 名，總服務人次共計 25,204 人次。
(一) 男性 :25 名 (佔 66%)，共計 17,894 人次。
女性 :13 名 (佔 34%)，共計 7,310 人次。
(二) 人數、人次 :

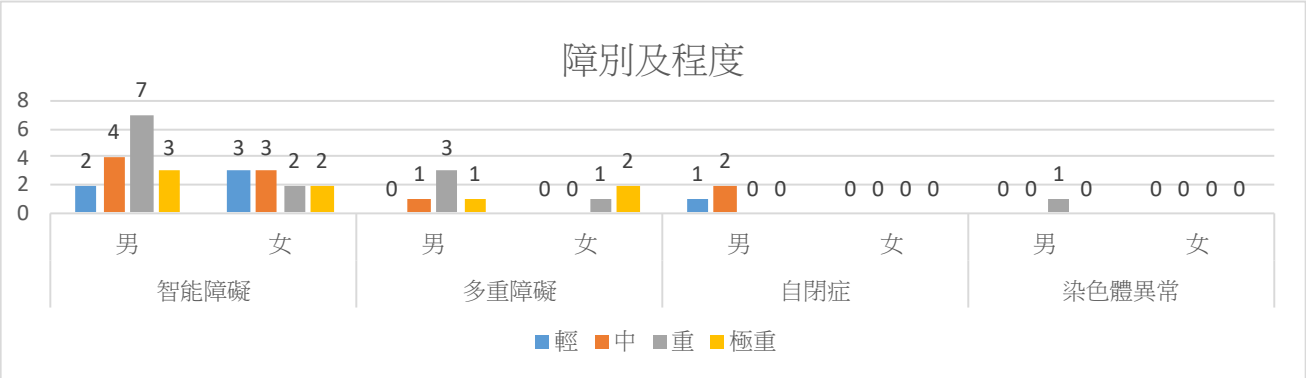


月份	一月	二月	三月	四月	五月	六月
人數	36	36	37	37	32	34
男生 (人次)	1297	1199	1492	1268	1268	1465
女生 (人次)	425	460	517	398	581	710
合計 (人次)	1722	1659	2009	1666	1849	2175
月份	**七月**	**八月**	**九月**	**十月**	**十一月**	**十二月**
人數	34	34	34	34	35	35
男生 (人次)	1686	1555	1764	1514	1649	1737
女生 (人次)	712	692	756	593	711	755
合計 (人次)	2398	2247	2520	2107	2360	2492

計數 / 性別		程度				
障別	性別	輕	中	重	極重	總計
智能障礙	男	2	4	7	3	16
		3	3	2	3	11
合計		5	7	9	6	27
多重障礙	男	0	1	3	1	5
	女	0	0	1	2	2
合計		0	1	4	3	8
自閉症	男	1	2	0	0	3
	女	0	0	0	0	0
合計		1	2	0	0	2
染色體異常	男	0	0	1	0	1
	女	0	0	0	0	0
合計		0	0	1	0	1
總計		6	12	14	7	38







喜樂小田田執行報告

一、風災後的家園｜邊坡重建記

2019 年 10 月，因颱風襲擊導致喜樂小田田基地的部分邊坡坍方，導致門前圍籬與樹叢滑落，故內外部活動全面暫時停止。

2020 年 1 月，坍方邊坡開始正式重建，歷經 5 個多月的施工計畫。施工的巨大聲響、進出的各種機械、地上的泥濘、來去的施工人員，讓基地進入施工黑暗期。2020 年 5 月初，邊坡工程正式重建完成，卻也意外獲得一片海闊天空的山景，危機成轉機，上帝另開一扇美麗的窗。

二、二十週年紀念專書｜與土地共築雙老夢

書名：與土地共築雙老夢：孵一塊喜樂的小田田
作者：喜樂家族基金會
出版社：商周出版
出版日期：2020/05/28
語言：繁體中文
定價：350 元

本書記錄喜樂小田田 2015 ～ 2019 年的雙老家園實驗基地真實紀錄。紀錄一群爸媽，帶著特殊兒勇闖陌生山城的忐忑，也描繪著他們在汗水與淚水之間，不斷交織著「與土地共築雙老夢」的挑戰與幸福。

內容簡介

你我都該關心的社會議題：當心智障礙者和父母隨著歲月而逐漸雙雙邁入老年，許多家庭開始面臨如何安置這些特殊兒的課題。希望能藉由這本書讓更多人一起來關心。

臺灣第一座由心智障礙者協力建造的未來雙老家園實驗基地：喜樂兒夢想家「喜樂小田田」，是喜樂家族在石碇山城陪伴特殊兒練習協力造屋行動，營造臺灣第一座由心智障礙者協力建造的雙老家園實驗基地。

這些特殊兒和他們的父母不作夢，而是以行動去實踐夢想：

喜樂家族透過園藝輔助治療、親子食農手作，友善環境、跟土地做朋友，他們胼手胝足，致力於打造一處能讓年長特殊兒自立、年邁父母安心孵夢的喜樂小田田，也為眾多家有心智障礙者的家庭樹立了典範。

目錄

〔感動推薦〕
〔推薦序〕與神相會之所——周神助、周巽正
〔推薦序〕泉源之地——張文亮
〔推薦序〕生命中隨時可見的喜悅與感恩——陳守煌
〔執行長的話〕夢想開花：籌建雙老安養農場

第一章 不把孩子藏起來
阮攏是上帝的心肝寶貝仔
讓愛多走一哩路

第二章 喜樂兒夢想家
雙老有個夢
喜樂奇雞搬家趣

第三章 不用很強才開始
八萬個腳印誕生一座野地廚房
五百顆土磚的力量
有個天空之城
草地上的星光大道
你是哪個咖？

第四章 雙老練習曲
我們都需要練習
與土地做朋友——特殊兒的野趣生活
與土工作——小田田可食地景
與火工作——土灶生火煮飯
與動物工作——與小狗鴨仔做朋友
喜樂小田田的未來藍圖

第五章 喜樂溫度計
教授爸爸與唐寶寶（陳誠亮）
女兒的婚紗照（吳淑惠）
選擇相信，人生峰迴路轉（唐翰文）

特別收錄
心智障礙人士的生活實驗基地（阿樂）
與土地共築雙老夢（王明麗）
練習走出舒適圈（彭秀麗）

三、2020 雙老練習曲｜愛，在家的味道

8/7（五）15：30 — 8/9（日）16：00
參與人數：93 人次

雙老練習曲緣起

父母老了，孩子怎麼辦？

2017 年 6 月，喜樂家族基金會在石碇山城啟動籌備「喜樂小田田」雙老家園實驗基地，延續堅持不把孩子藏起來的理念，試圖推動「一對親子＋一群左鄰右舍」就能誕生一個生活聚落的概念。經歷精彩的 2019 的雙老練習曲後，「2020 雙老練習曲計畫」期待持續建構一個能讓心智障礙族群與家人及一般民眾可以「練習」生活在一起的友善土地模式，深入經歷 30% 工作培力及 70% 緩慢生活療育所帶出的永續生活模式。

2020 主題｜愛，在家的味道

家人，不僅是血緣的連結，「情感流動」方是維繫家人關係與情感的關鍵。透過「互動」產生的情感流動，會讓人真實感受且印象深刻。

「一起準備食物」總是家庭活動中受歡迎的項目。每個家庭成員在其中，不僅學習料理的技巧，也學會尊重、友愛與互助。

本次活動將以在地當季食材、親子互動、親手做、窯烤與柴燒、創意運用五大元素設計活動與料理內容。使參與者能從其中體會到彼此間的情感連結，並從食材與料理中感受大自然的禮物與美好。

練習架構

- 用土自造火箭爐、野地廚房煮食樂、自然練習課
- 認識柴 / 收集整理柴、準備三餐 / 生火、準備愛的便當
- 製作口袋餅麵糰、窯烤餅乾麵糰 / 醃肉排、親手做麵包

四、秘密花園｜親子的屋頂可食花園

「雙老練習曲—屋頂上的可食花園」裝置計畫，透過喜樂小田田基地的一處二樓閒置屋頂空間，重新營造成一個能讓身心障礙親子由下而上參與，並且在能力所及的操作範圍內，協力建構一座既可食用又兼具園藝治療及生活美學的屋頂花園。

活動理念 / 目的

閒置空間 V.S. 療癒空間營造

帶領身心障礙孩子及家人親手建造屋頂上的可食花園，利用木棧板製作種植箱、鋪設地面走道、美學裝置，幫助原本閒置的屋頂空間轉型成為友善的生活療癒空間。

與土地工作 / 培力技能

落實 30% 實作技能培力，70% 緩慢過生活的架構，與土地建立友誼關係。

與左鄰右舍累積建造家園的經驗

創造一個身心障礙親子與左鄰右舍實際共同建造一個家園（花園）、自給自足的參與經驗。

自我實現 / 累積榮譽感

透過挑戰「協力裝置屋頂可食花園」的行動，幫助孩子與家長累積更多個人成功經驗，完成任務者將頒發挑戰證明書公開表揚。

9/5 東鴻扶輪社 44 人次
組合種植箱過程。

11/7 樂城扶輪社 30 人次
在屋頂進行排列組合。

11/17 中國人壽 60 人次
一起搬運堆肥，預備種植植物。

親子開心一起協力種植蔬菜。

臺北市政府社會局委託財團法人臺北市喜樂家族社會福利基金會經營管理大龍峒身障社區長照機構（日間照顧）執行報告

一、成立流程

2020.1 投標參加評選
2020.2 得標與社會局簽約
2020.7 取得變更使用執照，內部裝修
2020.9 申請設立，宣傳
2020.10 取得設立許可證
2020.11 開始提供服務

二、2020 年度業務執行報告

1、服務期程

2020 年 10 月 26 日起至 2020 年 12 月 31 日。

2、成果說明

服務量及工作人員進用情形：自 2020 年 10 月 26 日開辦後至 2020 年 12 月底實際服務使用者人數為 10 名，人力比平均為 1:3。後續依服務對象實際需求調整，服務人力依收案狀況逐步增聘。

服務量 (人數)

服務量 (人數)	總人數			失能等級						
	男	女	小計	第 2 級	第 3 級	第 4 級	第 5 級	第 6 級	第 7 級	第 8 級
2020 年 11 月	4	4	8	0	3	3	1	1	0	0
2020 年 12 月	6	4	10	0	3	3	2	2	0	0

服務量 (人次)

服務量 (人次)	總人次			失能等級						
	男	女	小計	第 2 級	第 3 級	第 4 級	第 5 級	第 6 級	第 7 級	第 8 級
2020 年 11 月	46	22	68	0	25	28	3	12	0	0
2020 年 12 月	85	72	157	0	53	59	25	20	0	0

工作人員進用 (人數)

員工進用情形	總人數	主任	教保組長	社工人員	照服員
2020 年 12 月	6	1	1	1	3

3、活動辦理情形：

參訪及交流

活動日期	活動內容	服務人數	服務人次
11/2(一)	台北啟聰學校參訪	39	39
11/23(一)	台灣牽牛花運動家長協會	23	23
11/30(一)	臺北市立台北特殊教育學校	15	15

中心活動

活動日期	活動內容	服務人數 (含工作人員、家長、志工)	服務人次
12/29(二)	家屬座談會	6 人	6 人

活動照片

開辦前準備

與幼兒園一起學習 AED 使用

開業前動態消防演練

台北市立特殊教育學校參訪

台灣牽牛花運動家長協會參訪

活動與課程

幼兒園報佳音

家屬支持座談會

物理治療師評估

社區適應與幼兒園學員相見歡

藝術創作課程

豆芽菜種植與品嚐

4、執行困境與建議

在身障社區長照機構裡，仍需以教保員為主要服務人員，而照服人員則應是協助照顧的角色，這樣才能確保服務對象來到機構中，能夠達到預防及延緩失能程度惡化，以及支持服務對象生活自理能力。因為心智障礙者的認知與一般老人不同，一般長照的活動無法達到預設目標。

目前不僅照服人員不容易找，且流動率也高，教保人員更是困難。若要派訓，目前有開課的單位一年只有一班，而且名額少。

建議解決方案：

(1) 主管機關在人事補助費用上其教保員的補助金額高於照顧服務人員補助金額。

(2) 開課單位增加教保員訓練課程，每年 2 至 3 次。

專題報導 大龍峒身障社區長照機構（日間照顧）起步走

採訪整理｜朱莉亞

台北市社會局委託喜樂家族經營管理的大龍峒身障社區長照日照服務，於 2020 年 11 月正式招生。服務對象為實際居住在台北市，經本市長期照顧管理中心評估符合失能等級第 2 級至第 8 級，年滿 18 歲以上至 64 歲以下之身心障礙者（領有身心障礙證明），並特別以聽覺障礙朋友為優先服務對象。

對喜樂家族來說，這是一場組織、管理、服務和場域的全方位挑戰。執行長潘秀霞牧師表示，前年 8 月份市政府在台北市啟聰學校舉行「大龍峒身障社區長照機構」說明會——利用啟聰學校餘裕空間改建教育社福大樓，提供長照日間照顧服務。而日照服務是喜樂家族跨入雙老安養事工的中心點，也是關鍵性的一步，因此基金會決議積極的參與遞案，經由專家們評選獲選為經營團隊，經過一年多的前期籌備，包含各項硬體及安全設施，以及專業人員培訓，成為身障長照 2.0 的新力軍。

這是喜樂家族基金會首次與政府單位合作，潘牧師開玩笑的說，喜樂出身江湖，以往想做什麼事情就放手去做，這次進入體制內，一路上碰上許多行政上和體制上的調適問題，各種規範和認證機制多很多，但為了預備更專業，更周全的服務能力，除了進入機構式的組織中進行實戰演練，別無更有效且扎實的操兵場。而且從另外一個角度來看，嚴格的規範和認證制度其實是對被服務者的保護牆，是喜樂家族需要加強的部分。

這場挑戰關乎喜樂家族的「未來性」和「必要性」，但也不忘加入喜樂原本的特色。本案的推手，喜樂家族的家長，智障者家長總會董事陳誠亮教授在開幕記者會表示，「喜樂家族二十年來持續辦理『星期天學校』及『樂活補給站』，每年服務超過兩百位心智障礙者，一直很自豪能夠將關心的範圍擴及整個家庭，所以喜樂家族的各種活動，家人的參與一向非常踴躍。喜樂家族很喜樂的承接『大龍峒身障社區長照日照』，會全力配合社會局，將『大龍峒』打造成為台北市的亮點機構。」

大龍峒日照中心原為台北市啟聰學校的舊宿舍，肩負開拓之責的李曉芬主任與時間和經費競賽，從無到有一手將它從校園的閒置空間，脫胎換骨成為包含教室，多功能活動室 (含感覺統合區和運動休閒區)、保護室、感控室、諮詢室、盥洗室、配膳室等適合身障人士的無障礙空間。

所有工作人員必須定期接受各種專業性的裝備課程，例如照護技巧、輔具操作、溝通技巧、安全救護、火災地震緊急應變流程等等，以提供安全且舒適的服務。例如有些個案肢體不便，必須乘坐輪椅，協助移位是非常專業的。如果工作人員受過訓練，知道如何借力使力，便可以輕鬆的把成年個案 (身高體重可能比照顧者更高更重) 抬起來，放到輪椅上，而雙方也可以減少許多施力不當的傷害或不舒服。

曉芬主任已在喜樂家族服務十一年，對照顧身心障礙者有一定的熟嫻度，但即使如此，踏入正式的長照領域，發現不論行政系統和專業知識都有待加強和更新，「例如籌備期間必需填寫許多表單給公單位，而我從無相關經驗，說實話連表單長什麼樣子，要到哪個單位索取都是一個頭兩個大。有次為了抄一份參考資料，只能蹲在一角，埋頭抄個幾千字回來。」

而這段砍掉重練的日子卻翻轉了她的服務心態。經由重新受訓，並和許多第一線老師交流，學習了更多溝

通技巧，也改用換位思考，以服務對象為出發點，尋求最好最安全的設計，帶給自己和團隊更大的視野。

「因為我們服務的是人。」潘秀霞牧師和所有喜樂工作人員的信念就是「好，還要更好，永遠要求自己有進步空間。」

喜樂家族的課程和活動一向有口皆碑，而以基督的心為心的服務精神更能為服務注入愛的活水；而公單位的資源豐富，不論空間、經費、專業督導、安全教育訓練等都是長照不可或缺的力量。雖然走入體制內等於一切從頭學起，但現在一點一滴的累積長照經驗，結合喜樂小田田多年來營造的自然永續生活農場，便是喜樂家族規劃中住宿型雙老安養的理想模式，此刻站上戰場的喜樂家族，等於是為未來做準備、打基礎，期待民間與政府一起攜手撒種，遍地開花，在台灣各地打造更多優質的長照機構，落實在地安養的社會。

潘秀霞牧師常常被問一個問題，「喜樂家族年齡最大的學員是幾歲？」

今年的答案是「六十二歲。」

去年夏天時，喜樂家族為阿虎哥慶生，他參加喜樂家族已十三年，平日由親愛的姊姊照顧生活起居，雙老的課題其實就在眼前。潘秀霞牧師說，「我們希望有一個安全的場域，阿虎姐姐可以安心的放手，和阿虎一起享受充滿喜樂的老年生活。」

這是初衷，也是願景。

喜樂溫度計 - 選擇相信，人生峰迴路轉

作者 | 喜樂家族家長 唐翰文

他潛藏微笑，遇到人略帶靦腆的表情，說起話來沒有抑揚頓挫，若沒常和他說話可能一時間不懂他說些什麼。他通常都會問些不著邊際的問題，幾乎都是活在自己的圈圈裡。「他」是我們家老大，嚴格說他是腦性麻痺，行為上反應出像個自閉症的小孩，有自己所偏執的專注與執著。想當初他的出生是千鈞一髮的，僥倖的在一場劫難中活存下來，足見其旺盛與堅韌的生命力，讓身為人父的我更加疼惜。他的生母因為羊水栓塞來不及見他一面就撒手西歸，他是在醫生的巧手下緊急剖腹來到人世，卻也遺憾那足以致命的缺氧二十七分鐘讓腦神經受傷而終身抱憾。我就這樣在驚惶失措中成為一個單親爸爸迎接他的到來。他在保溫箱待了一個月，三歲時就到第一兒童發展中心報到，開始了早期療育一系列的療程，為人父者不敢對他抱持太大的期望，那怕是那一點點一絲絲的進步都是一個莫大的鼓勵，我們懂得任何太高的期望都是奢侈的，只有堅強的面對，讓他迎接陽光走進人群，才是最大的鼓勵。就這樣跌跌撞撞亦步亦趨帶著他跟著特教系統，在加油聲中，愈挫愈勇中的成長。他很幸運的不像一般的腦麻病患，外表看起來還是行動自如的，運動神經未見很大的傷害，但上天還是奪走了他語言的功能，讓他的表達與對人溝通更顯吃力，智力的部份也受到影響，我也忘記當初那段艱難的日子怎麼渡過的。就在這辛苦的成長過程中，我總算又重新建立的一個家庭，也有了新的媽媽，妹妹與弟弟的加入，我們一家就在鼓勵聲中陪著他一天天的長大。

跟其他身障兒父母有著相同的憂慮，最常思考的還是他的未來，我的年紀漸長終究無法陪他過一輩子，台灣在這方面的社會福利顯然沒有先進國家有著高稅額的收入提供完善福利政策讓父母無後顧之憂。初期的十二年國教讓家長歇一口氣去慢慢思索這問題，雖然他的學習時有進步，但要到能順理成章的在高中畢業後進入職場，還是有段路要走。反過來說，也許讓他快快樂樂的、沒有設定期限的進入一個新的機構，再慢慢的學習也未嘗不是一條康莊大道。進到了「樂活補給站」，我想像他好像是高中畢業進了一所大學一般，我們也是經過老師的口試面試確定能適應新的團體生活，有非常充裕的時間準備。初期他就選了所有的課程，星期一到星期五早上九點到四點。像似大一新生選了所有的必修課程，每天快快樂樂的到學校上課，有植栽有烹飪有體育活動有卡拉 OK 還有戶外教學，這種學習的生活對他再也充實不過了。星期天還有喜樂的打擊樂活動，更多的同學及家長都有參與，好似一個大家庭，平常日為了工作外出打拼，一到了星期天的喜樂園地，所有的成員還有陪同的家長都回

來報到了，大家互相噓寒問暖，互相加油打氣，一起禱告唱聖歌，充飽了精神，隔天回到了各人的崗位又是條精力旺盛的好漢。

來到了樂活學習之後，我雖然因工作的關係不常參與他的活動，但從他日常表達的口語中發現了他的一些變化，他會突然問到「爸爸不見了怎麼辦？」、「媽媽不見了怎麼辦？」、「我可以自己搭公車嗎？」、「我可以去照顧爺爺嗎？」等問題，可以發現他潛在性思考方式有受到外界的刺激而提升，但也升高了長期的依賴性所產生的焦慮，我會細問他，要他背爸爸及媽媽的手機號碼，教他萬一走失怎麼跟警察先生說，同時他也激起了獨立的慾望想要自己搭公車，甚至去鄉下照顧高齡的爺爺，這是一個很好的徵象，相信這都是老師以及志工們所努力的成果。很喜歡喜樂家族年初在國父紀念館表演的主題《當你相信》，只有「相信」，才會形成一種力量，才會有主動的施予與付出，這也同時鼓勵了我，未來還有很長的路要走，想到埃及王子電影主題曲的那兩句歌詞「There can be miracles when you believe」「Though hope is frail, it's hard to kill」，尤其是第二句的提示，希望雖然是卑微，只要「相信」是不會被抹滅的。

二年多前，我讓他在靈糧山莊接受了洗禮，選擇相信耶穌，接受上帝的祝福。也許他不是很懂得受洗的意義，為人家長的，總希望有股神聖力量的保護和祝福孩子，那天我們全家都到了現場祝福，然而最令人感動的，反而是他的同學、家長還有老師也都來到現場參加他的受洗典禮，這時我才真正發現原來這股神聖的力量可以是很平凡的來自教友的關心與祝福。我兒子在來到喜樂前也待過許多特教機構，喜樂給人感覺比較特殊的是多了一股宗教力量，這股力量像是從上帝的愛中源源不絕的灌輸到機構裡，讓人感受到特別的溫馨與平易近人，尤其是看到志工們還有愛心阿姨無條件的付出，從來也沒要求什麼回饋，讓人格外感動。我帶著他從高中畢業後來到喜樂機構已經有二年多，唯一讓我比較汗顏的，是因為工作還有另兩個小的還在小學階段需額外照顧，參與的時間少一些，但這也敦促著我還要再努力。感謝讓我有這個機會第一次在靈糧刊物裡發表感言，從他的出生到現在，經過歲月的一陣風風雨雨及一番的稀釋與沈澱，也漸漸的學會調適自己，過程中我又重新建立一個新家庭。也許這對別人來說是再平凡不過的事，但對我而言，那背後意義就格外深重，中間的辛苦過程不是一般人所能了解的，我依然相信這輩子帶著他還是幸福的，只是在走到平坦的大道前，總是要經歷些坎坷的路程。想說的，這絕對不是個句點，這還是一個開始而已，我還是選擇「相信」，未來都在我的期待中進步。

喜樂溫度計 - 親愛的孩子，你是我的老師

作者 | 喜樂家族家長 邵玲雅

溫暖和旬的冬日，我坐在泳池旁邊看著妳用非常不標準甚至有點彆扭的姿勢悠然自得的在泳池裡游泳，妳游了幾趟自由式接著換成仰式再來就是蛙式，妳的泳姿看來有些奇怪也有些滑稽，但妳又是那麼自在且充滿愉悅，每次游到池邊時還會對著我露出開心得意的笑容！

這就是妳！有著特別的說話的方式，有著特別理解事物的方式，有著特別展現生命的方式！這樣的「特別」需要長時間耐心的琢磨才能看見妳的光彩！回想過往在妳小時候我很勉強的把妳塞在一般學校裡期待妳學著當一個正常的小孩，殊不知這樣不適當的期待對妳並沒有幫助只有傷害，就只因為我沒有看見妳的特別。

妳三十一歲了，在這漫長的歲月裡妳用妳的自閉症教我學習當媽媽，教我學習如何不斷的調整自己找到適合妳的方法來陪伴妳學習，妳更是教會我用欣賞的眼光看妳也看我自己，教會我活在當下不再被困難的成長過往攪擾，妳一步一步引導著我找到了人生的出路，最珍貴的是因著妳我們加入喜樂家族這個大家庭，認識主耶穌接受神成為我們的救主，每當我們一家人一起用餐祝謝禱告的時候我們都能感受到生命的更新與祝福，親愛的孩子，我感謝妳～妳是我的老師。

家長邵玲雅具有 15 年「教保員」資歷，目前擔任大龍峒身障社區長照機構（日間照顧）教保組長

財團法人臺北市喜樂家族社會福利基金會

收支餘絀表

民國一〇九年一月一日至十二月三十一日及
民國一〇八年一月一日至十二月三十一日

	附註	一〇九年度 金額	%	一〇八年度 金額	%	差異 金額	%
收　入	三（七）						
捐助收入		$ 12,081,394	65	$ 22,708,323	85	$ (10,626,929)	(20)
補助收入		3,705,174	20	805,800	3	2,899,374	17
活動收入		1,935,805	11	2,610,063	10	(674,258)	1
銷貨收入		228,645	1	88,207	-	140,438	1
其他收入		572	-	-	-	572	-
利息收入		500,288	3	541,390	2	(41,102)	1
收入合計		18,451,878	100	26,753,783	100	(8,301,905)	-
支　出	三（七）						
目的事業支出							
人事費用	四（七）	(9,116,606)	(49)	(8,073,694)	(30)	(1,042,912)	(19)
租金支出		(611,600)	(3)	(624,600)	(2)	13,000	(1)
場地費		(248,454)	(1)	(32,770)	-	(215,684)	(1)
差旅費		(207,340)	(1)	(909,339)	(3)	701,999	2
印刷文宣費用		(644,837)	(3)	(563,886)	(2)	(80,951)	(1)
活動費用		(620,892)	(4)	(1,252,293)	(6)	631,401	2
勞務費		(103,500)	(1)	(89,000)	-	(14,500)	(1)
雜項購置		(546,505)	(3)	(66,649)	-	(479,856)	(3)
折舊		(518,109)	(3)	(281,328)	(1)	(236,781)	(2)
軟體維護費		(61,579)	-	(294,387)	(1)	232,808	1
修繕費		(3,290,957)	(18)	(547,740)	(2)	(2,743,217)	(16)
其他費用		(2,362,599)	(13)	(2,386,799)	(9)	24,200	(4)
小計		(18,332,978)	(99)	(15,122,485)	(56)	(3,210,493)	(43)
銷貨成本		(109,892)	(1)	(43,875)	(1)	(66,017)	-
支出合計		(18,442,870)	(100)	(15,166,360)	(57)	(3,276,510)	(43)
稅前餘絀		9,008	-	11,587,423	43	(11,578,415)	(43)
所得稅費用(利益)		-	-	-	-	-	-
本期餘絀		9,008	-	11,587,423	43	(11,578,415)	(43)

後附財務報表附註係本報表之一部份，請併同參閱。

董事長：　　　　執行長：　　　　主辦會計：

財團法人臺北市喜樂家族社會福利基金會

資產負債表

民國一〇九年十二月三十一日

及民國一〇八年十二月三十一日

單位：新台幣　元

資　產	附　註	一〇九年十二月三十一日 金　額	%	一〇八年十二月三十一日 金　額	%
流動資產					
現金及約當現金	四（一）	$ 21,038,318	27	$ 21,473,904	28
應收款項	四（二）	3,535,174	5	1,235,250	2
預付款項		7,800	-	63,300	-
存貨		14,283	-	3,423	-
流動資產合計		24,595,575	32	22,775,877	30
非流動資產	八				
基金	四（三）、（六）	50,000,000	65	50,000,000	66
不動產、廠房及設備（淨額）	四（四）	2,381,903	3	2,654,840	4
存出保證金		401,000	-	77,000	-
非流動資產合計		52,782,903	68	52,731,840	70
資產總額		$ 77,378,478	100	$ 75,507,717	100

負債、基金及餘絀	附　註	一〇九年十二月三十一日 金　額	%	一〇八年十二月三十一日 金　額	%
流動負債					
應付款項		$ 222,491	-	$ 142,581	-
其他流動負債		1,884,295	2	102,452	-
流動負債合計		2,106,786	2	245,033	-
負債總計		$ 2,106,786	2	$ 245,033	-
淨值					
永久受限淨值	四（六）	50,000,000	65	50,000,000	66
未受限淨值		25,271,692	33	25,262,684	34
淨值總額		75,271,692	98	75,262,684	100
負債及淨值總額		$ 77,378,478	100	$ 75,507,717	100

董事長：　　執行長：　　主辦會計：

2020 年喜樂趴趴走

2月03日
第32屆亞太兒少領袖特會演出「喜樂之夜」

5月17日
「平安台灣」防疫影片上架YOUTUBE

8月1日
父母親節活動

10月10日
5291健走活動

11月1日
大龍峒身障社區長照機構（日間照顧）
開幕茶會暨感恩禮拜

12月12日
華朋扶輪社保齡球公益友誼賽

12月19日
台新銀行公益慈善基金會
第11屆「您的一票，決定
愛的力量」捐贈典禮

3月15日起
星期天學校配合防疫暫停10週

5月24日
首次於台北靈糧堂實體聚會中撥放「平安台灣」防疫影片

5月28日
出版二十年紀念專書「與土地共築雙老夢：
孵一塊喜樂的小田田」博客來上架販售

8月7日-8月9日
喜樂小田田-雙老練習曲

8月29日
志工一日遊

10月27日
台北市立啟聰學校餘裕空間改建教育社福大樓啟用
記者會-大龍峒身障社區長照機構（日間照顧）

11月7日
台新銀行公益慈善基金會第11屆
「您的一票，決定愛的力量」快閃促票行動

12月19日
客語聖誕崇拜演出

愛我願意

馬偕的故事

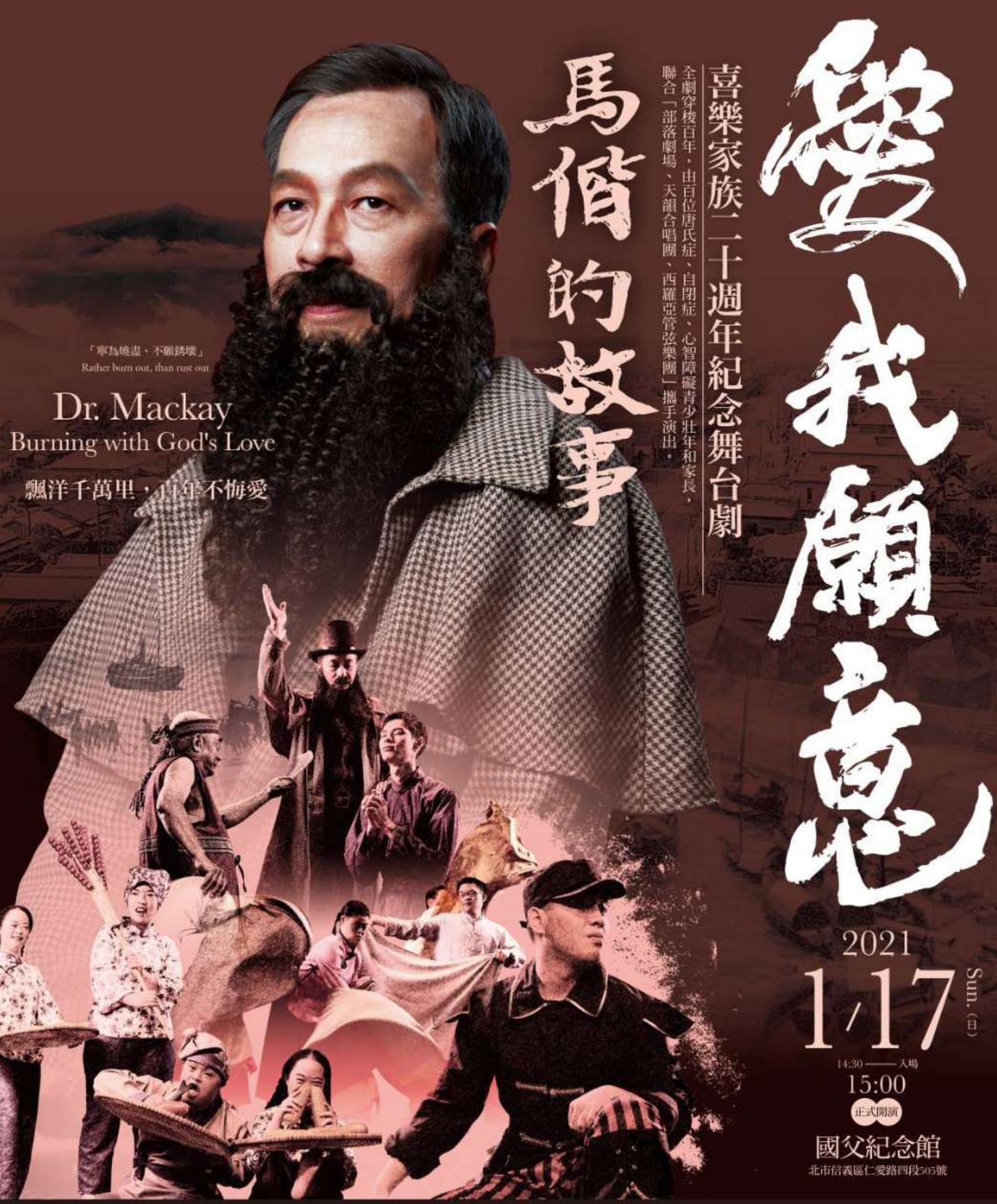
喜樂家族二十週年紀念舞台劇

全劇穿梭百年，由百位唐氏症、自閉症、心智障礙青少壯年和家長，聯合「部落劇場、天韻合唱團、西羅亞管弦樂團」攜手演出。

「寧為燒盡，不願銹壞」
Rather burn out, than rust out

Dr. Mackay
Burning with God's Love

飄洋千萬里，一生不悔愛



2021
1/17 Sun.(日)
14:30——入場
15:00 正式開演

國父紀念館
北市信義區仁愛路四段505號

票價：200元、500元、1000元

購票優惠
1. 團體購票總數達10張以上，得享7折優惠
2. 團體(企業)購票總數達50張以上，得享5折優惠
3. 輪椅席、身心障礙及陪同者1人憑證購票及入場享5折優惠

百人史詩舞台劇巨獻

特殊兒穿越時空領銜主演創舉

撼動生命戲胞經典20年代表作

票系統
http://rcurl.cc/EKkAk1

主辦單位 喜樂家族基金會 Family of Joy Social Welfare Foundation
服務電話（02）27035969

贊助單位 everrich 財團法人蔡燕萍文教事業基金會

勸募字號：衛部救字第1081370104號 （廣告）